

УТВЕРЖДАЮ

Врио ректора федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Воронежский государственный аграрный университет имени императора Петра I», кандидат экономических наук, доцент



А.В. Агибалов
«30» августа 2022 г.

ОТЗЫВ

ведущей организации федерального бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Воронежский государственный аграрный университет имени императора Петра I» на диссертационную работу Полякова Дениса Андреевича на тему: «Стратегическое управление развитием зернопродуктовым подкомплексом», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (АПК и сельское хозяйство)

Актуальность темы исследования. Обеспеченность национальной зернофуражной потребности составляет более 100%, что достигнуто путем оптимального сочетания государственного и рыночного регулирования. Итогами восстановления расширенного воспроизводственного процесса в зернопродуктовом подкомплексе АПК выступила укрепившаяся экономическая заинтересованность в создании устойчивой зерновой базы со стороны сельскохозяйственных товаропроизводителей организованного сектора экономики, стабилизация спроса на зерно со стороны зерноперерабатывающей промышленности, возможности оттока излишков на мировые торговые площадки. В совокупности это позволило, с одной стороны, запустить мультиплицирующий эффект в нем без опасности нарушения производственных пропорций между смежными отраслями, с другой – через повышение уровня конкуренции между отечественными и зарубежными покупателями зерна стабилизировать межотраслевые распределительные отношения в производственной цепочке выпуска

конечной продукции (мука, комбикорма, спирт, крахмал) на принципах экономической справедливости.

На фоне государственной поддержки по направлениям повышения качества ресурсообеспечения сельскохозяйственного производства (субсидирование части затрат на приобретение элитного семенного материала, технического оснащения отрасли, повышения плодородия почв) произошел технологический рывок в зернопроизводстве, находящий свое выражение в неуклонном наращивании валовых объемов производства зерна разных видов. Сохранение таких тенденций в стратегической перспективе оказывается возможным только при вскрытии резервов повышения мотивации к применению высокоинтенсивных технологий производства зерна и его переработки.

Следует отметить, что стратегическое управление развитием зернопродуктового подкомплекса АПК в условиях отсутствия прямого и косвенного влияния на ценовой фактор на рынке зерна со стороны его производителей и требования повышения устойчивости их трансформации должно быть ориентировано на разработку направлений стратегического развития, позволяющих наиболее полно использовать их реальные и потенциальные экономические возможности наращивания производственного потенциала.

В свете необходимости формирования эффективных рычагов стратегического управления развитием зернопродуктового подкомплекса АПК диссертационная работа Полякова Д.А. приобретает высокую степень актуальности.

Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации. Результаты исследования, выводы и предложения обоснованы и достоверны, что определяется логикой, структурным единством диссертации, использованием комплекса научных методов исследования, обобщением и систематизацией базовых теоретико-методологических категорий, анализом существующей практики, корректной интерпретацией результатов исследования.

Теоретические и методологические положения диссертационного исследования основываются на достижениях экономической науки, изложенных в трудах отечественных и зарубежных ученых по вопросам стратегического управления развитием зернопродуктового подкомплекса АПК.

Информационной базой достоверности и доказательности полученных результатов исследований послужили данные Росстата и территориальных органов государственной статистики, официальные материалы Министерства сельского хозяйства Тамбовской области, материалы РАН, касающиеся стратегического управления развитием зернопродуктового подкомплекса АПК.

Достоверность и новизна научных положений, выводов и рекомендаций сформулированных в диссертации. Достоверность полученных научных результатов подтверждена применением обоснованных методик исследования, выводы и рекомендации сделаны на основе весомых аргументов.

К наиболее значимым результатам исследования, содержащим элементы научной новизны, относятся следующие положения:

- раскрыта экономическая сущность стратегического управления развитием зернопродуктового подкомплекса АПК как вида управляющего воздействия, направленного на укрепление позиций в экономическом пространстве, сопровождающееся наращиванием всех видов потенциалов – от ресурсного до инновационного всеми участниками производственной цепи выпуска конечного продукта зернопереработки, в том числе через приобретение ими повышенного запаса экономической прочности, и осуществляющее в условиях неопределенности вектора и силы влияния факторов внешней среды. Оно осуществляется на системной основе через реализацию ряда функций по стратегическому планированию масштабов производства зерна и продукции зернопереработки, организации, координации реализации стратегии обеспечения продовольственной безопасности страны и решения проблемы голода в мире при полном использовании ресурсного потенциала и его расширенном воспроизведстве в сельском хозяйстве, а также контроля за сроками и качеством ее исполнения;

- уточнены свойственные стратегическому управлению развитием отраслей зерноперерабатывающего подкомплекса АПК особенности, охватывающие качественные стороны процессов улучшения рыночных позиций товаропроизводителей за счет приобретения или усиления конкурентных преимуществ, ускорения темпов перехода к инновационным технологиям производства и движения информационных потоков внутри систем управления производством зерна, продуктов его переработки, хранением сырьевых ресурсов на основе баз больших данных, создаваемых как в технико-технологической, так и логистической областях ведения хозяйства, их полной автоматизации и снижения на этой основе влияния человеческого фактора на всех этапах производственной цепи, стабилизацию воспроизводственного процесса путем повышения планомерности инвестиционной деятельности и приоритетного выбора ускорения темпов обновления производственного капитала, сбережение экологического потенциала среды и нивелирование рисков через страхование с государственной поддержкой и без нее, позволяющие повысить эффективность производства и управления отраслевыми бизнесами в долгосрочной перспективе;

- дана оценка эффективности стратегического управления развитием зернопродуктового подкомплекса АПК, затронувшая организационно-экономические аспекты результативности их хозяйственной деятельности в рыночных условиях, осуществления внутриотраслевых бизнес-процессов, инновационного развития основных участников производственной цепи выпуска конечной продукции, позволившие сформировать позитивные тенденции производства зерна и продуктов зернопереработки, в том числе за счет усиления действия благоприятных факторов внешней среды, оптимизации пропорций межотраслевого распределения конечной стоимости и совершенствования региональной производственной структуры в рамках II и III сфер подкомплекса;

- предложен ряд направлений совершенствования стратегического управления развитием зернопродуктового подкомплекса АПК, затрагивающие системы производства и управления им, позволяющие в

рамках сложившейся парадигмы сформировать условия побуждающие к возрастающему экономическому росту во всех его отраслях. В производственной сфере в их числе отмечается вскрытие резервов увеличения валового сбора зерна, в том числе на основе применения технологий точного земледелия. В области стратегического управления меры совершенствования охватывают применение современных подходов к экономико-математическому моделированию программ развития (стратегическому планированию), регламентацию управленческих процессов (стратегическая организация), ускорение информационных потоков в управляющей подсистеме и вне ее (стратегическая координация), стимулирование персонала к достижению стратегических целей развития наиболее эффективным способом через систему премирования (стратегическая мотивация);

- предложен методический подход к разработке сценарных прогнозов развития зернопродуктового подкомплекса АПК Тамбовской области, построенный на базе логически обоснованной схемы его разработки, включающей этапы прогнозирования объемов производства зерна и продуктов зернопереработки, основных экономических показателей эффективности смежных бизнесов, возможных стратегических разрывов и анализа допустимости их масштабов, и позволяющий планировать на стратегический период его сбалансированное развитие на основе самофинансирования расширенного воспроизводства основных отраслей.

Практическая значимость результатов исследования. Практическая значимость исследования состоит в том, что его основные результаты могут быть использованы органами государственного управления АПК при формировании региональных программ развития зернопродуктового подкомплекса АПК, а предложенные схемы стимулирования инновационного развития бизнеса, имеющие стратегический характер, – сельскохозяйственными товаропроизводителями и зерноперерабатывающими заводами для активизации включенности персонала в реализацию стратегии развития бизнеса.

Теоретические положения, методические разработки, выводы и рекомендации, полученные в ходе исследований, могут быть использованы в

учебном процессе аграрных ВУЗов при подготовке квалифицированных кадров аграрного профиля.

Оценка содержания диссертации и ее завершенность. Структура и содержание диссертационной работы определены в соответствии с поставленной целью. Диссертация является завершенным научным исследованием и состоит из введения, трех глав, заключения, списка литературы, содержащего 247 источников, 25 приложений. Основной текст изложен на 243 страницах и содержит 46 таблиц, 30 рисунков.

Во введении (стр. 3-12) автором обоснованы актуальность, цель и задачи, предмет, объект, методы исследования, выделены научная новизна, теоретическая и практическая значимость работы, данные об апробации ее результатов.

В первой главе «Научно-теоретические основы стратегического управления развитием зернопродуктового подкомплекса АПК» рассмотрены вопросы, касающиеся изучения отраслевой структуры объекта исследования (стр. 13-15), истории развития стратегического управления его развитием (стр. 16-17). Автор концентрирует внимание на том, что наиболее эффективное стратегическое управление зернопродуктовым подкомплексом АПК на государственном уровне должно осуществляться по принципу движения деловых инициатив «снизу-вверх» – от отраслевых ассоциативных формирований до органов государственного управления (стр. 18-19).

Поляков Д.А. детально исследовал теоретические положения о стратегическом управлении в экономике, разработанные зарубежными учеными-экономистами, что позволило обосновать применение процессного подхода к проведению дальнейших исследований в области целенаправленного развития зернопродуктового подкомплекса АПК (стр. 20). Он показал, что стратегическое управление развитием объекта исследования включает два процесса – формирование стратегии и ее реализацию (стр. 21-22).

Соискатель определил миссию, стратегическое видение, цели развития зернопродуктового подкомплекса АПК, основные сильные и слабые стороны, возможности и угрозы его развитию, сформировал общую картину

взглядов на то, каким образом будут достигнуты целевые ориентиры (обеспечение продовольственной безопасности на долгосрочную перспективу), увеличение стратегического потенциала развития, в том числе на основе расширенного воспроизводства отраслей как главного направления формирования ресурсной обеспеченности в будущем (стр. 23-31).

Поляков Д.А. показал функции, которые должны быть реализованы в рамках стратегического управления. В их числе он назвал адаптацию к внешней среде, предвидение развития ситуаций, стратегическое планирование, организацию выполнения стратегических планов, координацию действий по реализации стратегических задач, мотивацию действий, контроль за достижением результатов реализации стратегий развития (стр. 32-35).

Автор особое внимание обратил на необходимость формирования организационно-экономического механизма стратегического управления развитием зернопродуктового подкомплекса АПК, являющегося сложным инструментом регулирования сбалансированности товарных и денежных потоков в нем (стр. 36-37). Затронутым стал вопрос организации субъектно-объектных отношений в рамках стратегического управления (стр. 38-40).

Соискатель выделил особенности стратегического управления зернопродуктовым подкомплексом АПК, затрагивающие процессы формирования конкурентных преимуществ на потребительском рынке зерна и зернопродуктов, внедрения инновационных технологий и продуктов, повышение равномерности экономического развития, ускорения информационных потоков, в том числе на основе автоматизации, компьютеризации и цифровизации производства, восстановления и сохранения экологического баланса, снижение производственных и коммерческих рисков (стр. 41-58).

Поляков Д.А. особое внимание обратил на исследование позиций Российской Федерации на мировом рынке зерна, выделив организационно-экономические условия, имеющие критическое значение для обеспечения их устойчивого положения. В их числе он назвал полноту использования природно-климатического потенциала, обеспечение внутренней

продовольственной безопасности, стабильность экономических отношений и регулирование внутренних национального рынка зерна, возможности оптимизации транспортных потоков с учетом географического расположения зернопроизводящих регионов и стран (стр. 59-75).

Во второй главе «Стратегический анализ управления развитием зернопродуктового подкомплекса АПК» дана организационно-экономическая оценка тенденций развития основных отраслей зернопродуктовых подкомплексов регионов Центрально-Черноземного района, более детальное исследование представлено на материалах Тамбовской области, охватившее анализ факторов, оказавших влияние на развитие зернового хозяйства региона, эффективности его функционирования в 2016-2020 годы, результативности стратегического управления его развитием.

Проведенные исследования позволили установить:

- увеличение профицита в балансе зерновых ресурсов в регионах ЦЧР (за исключением Белгородской области) (стр. 76-81);
- возрастающие тенденции производства зерна и продуктов его переработки (стр. 82-90);
- ориентирование на формирование разного уровня внутриотраслевой специализации зернопродуктовых подкомплексов регионов ЦЧР – от узкоспециализированного (Белгородская область) до среднего значения, допускающего развитие разных видов производства продукции зернопереработки (Тамбовская область) (стр. 91-93);
- главные факторы, оказавшие прямое влияние на валовое производство зерна в Тамбовской области, - это урожайность зерновых культур, в зернопереработке – уровень использования производственных мощностей, косвенные - технический уровень оснащения зернопроизводства (стр. 94-106);
- более высокую эффективность производства зерна по сравнению с зернопродуктами (стр. 107-114);
- более справедливые пропорции распределения конечной стоимости продукции зернопродуктового подкомплекса Тамбовской области между участниками единого технологического процесса (стр. 115-117);

- более высокую рентабельность производства семенного материала для товарных зерновых сельскохозяйственных организаций региона (стр. 118);
- посредством авторской методики выявлен небольшой рост эффективности зернопродуктового подкомплекса Тамбовской области в размере 2,1% (стр. 119-120);
- динамика комплексного показателя эффективности стратегического управления развитием зерноперерабатывающих предприятий имеет тенденцию к росту только в мукомольной промышленности, зернопроизводства - при производстве всех видов зерна (стр. 121-130).

В течение 2016-2020 годов процент выполнения программных значений в сельском хозяйстве достигло 117,8% (исключение составил 2018 год), в зерноперерабатывающей промышленности (96,1-124,8%). На основании этих заключений автор приходит к выводу о стабильном развитии зернопродуктового подкомплекса АПК Тамбовской области (стр. 131).

Проведенные исследования показали, что резервы роста эффективности стратегического управления зернопродуктовым подкомплексом АПК следует искать в совершенствовании самого механизма его осуществления.

В третьей главе «Совершенствование стратегического управления развитием зернопродуктового подкомплекса АПК» определены основные направления улучшения стратегического управления зерновым хозяйством, представлен сценарный прогноз его стратегического развития, определены меры стимулирования повышения эффективности стратегического управления развитием зернопродуктового подкомплекса АПК.

Соискателем разработана схема стратегического управления зернопродуктовым подкомплексом АПК, в которой определены места для всех предложенных элементов стратегического прогнозирования и планирования – от оценки состояния и тенденций развития зернового хозяйства до оценки возможных стратегических разрывов при переходе от одного к другому сценариям развития (стр. 132-134).

Автором сделана оценка динамики объемов закупочных и товарных интервенций на рынке зерна России, социально-экономической эффективности зернового агробизнеса; сделаны выводы о недостаточности

восстановления ряда производственных факторов в процессе выращивания зерновых культур (плодородия почвы, технического оснащения, собственного оборотного капитала), ограниченном применении цифровых технологий, в том числе в области обучения персонала (стр. 135-140).

На основе проведенного анализа эффективности стратегического управления развитием зернопродуктового подкомплекса АПК Поляков Д.А. разработал основные направления его совершенствования, включившие максимальное вскрытие резервов увеличения урожайности зерновых культур, внедрение прогрессивных управлеченческих технологий, регламентацию управлеченческих процессов, обучение управлеченческого персонала, мотивацию труда работников, задействованных в реализации стратегии развития агробизнеса (стр. 141-146).

Соискателем предложен методический подход к разработке прогноза стратегического развития зернопродуктового подкомплекса АПК Тамбовской области, базирующийся на алгоритме формирования статистически надежных динамических рядов значений объемов производства продукции зернопереработки, расчета потребности зерноперерабатывающей промышленности региона в зерновом сырье, прогнозирования урожайности зерновых культур с применением имитационного моделирования, с учетом результатов которого и оптимальной структуры посевных площадей определен валовой сбор зерна. Таким образом, построен прогноз баланса ресурсов зерна и их использования в Тамбовской области на перспективу до 2040 года (стр.147-165).

Автор разработал схему стимулирования работников на достижение стратегических целей развития, апробация которой проведена им на материалах одной из сельскохозяйственных организаций, имеющей зерновую специализацию (стр. 166-177).

В **заключении** приведены выводы, полученные по результатам проведенного исследования, сформулированы предложения и рекомендации в соответствии с поставленной целью и задачами диссертационного исследования.

В целом, диссертационная работа является законченным научно-исследовательским трудом, выполненным автором самостоятельно на высоком научном уровне, в котором изложены новые теоретические и методические положения, использование которых вносит заметный вклад в исследование стратегического управления развитием зернопродуктового подкомплекса АПК.

Содержание автореферата отражает основные положения диссертации.

Достоинства и недостатки в содержании и оформлении диссертации. Положительно оценивая диссертационную работу Полякова Дениса Андреевича в целом, следует отметить некоторые **недостатки** и дискуссионные моменты диссертационного исследования:

1. Обращает на себя внимание название диссертационной работы «Стратегическое управление развитием зернопродуктовым подкомплексом», хотя в тексте самой работе автор, на наш взгляд, правильно пишет «стратегическое управление развитием зернопродуктового подкомплекса».

2. На стр. 28 диссертации описывается способ обоснования концепции развития зернопродуктового подкомплекса АПК, но не представлена сама концепция развития с определением ключевых эффектов.

3. В п. 1.2 (табл. 4 на стр. 42) и п. 1.3 (табл.11 на стр.47) диссертации особенности стратегического управления автором отчасти подменяются особенностями развития зернопродуктового подкомплекса АПК, следовало бы акцентировать внимание именно на особенностях самого процесса стратегического управления.

4. На наш взгляд, разработку мер по стимулированию повышения эффективности стратегического управления развитием зернопродуктового подкомплекса АПК автору следовало бы дополнить оценкой результатов выполнения.

5. В работе встречаются орфографические ошибки и редакционные погрешности.

Данные замечания не умаляют научную ценность диссертационной работы, носят дискуссионный характер и не снижают общую положительную оценку и достоинства, представленной к защите диссертационной работы.

Заключение о соответствии диссертации критериям, установленным Положением о порядке присуждения ученых степеней.

Диссертационная работа Полякова Д.А. представляет собой научно-квалификационную работу, содержащую элементы научной новизны, в которой на основании выполненных автором исследований решена научная проблема, имеющая важное социально-экономическое значение.

Диссертационная работа отвечает требованиям ВАК РФ, предъявляемым к кандидатским диссертациям, выполнена в соответствии с критериями, установленными п. 9-14 «Положения о порядке присуждения ученых степеней» ВАК при Минобрнауки России, а ее автор - Поляков Денис Андреевич заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (АПК и сельское хозяйство)

Отзыв ведущей организации утвержден на расширенном заседании кафедры управления и маркетинга в АПК федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Воронежский государственный аграрный университет имени императора Петра I» (протокол № 1 от 29 августа 2022 г.).

Доктор экономических наук,
профессор, заведующий кафедрой
управления и маркетинга в АПК

Елена Васильевна
Закшевская

Федеральное государственное бюджетное учреждение высшего образования
«Воронежский государственный аграрный университет имени императора
Петра I»

394087, Воронежская область, г. Воронеж, ул. Мичурина 1.

Тел.: +7(473) 253-86-51

Сайт: <http://www.vsau.ru>

E-mail: main@vsau.ru



12

ПОСТАВИТЬ ЗАВЕРЯЮ
ГЛАВА УЧРЕЖДЕНИЯ
ДОЛЖНОСТЬ ГЛАВЫ УЧРЕЖДЕНИЯ
БРИГАДИР ДЕЛОПРОИЗВОДСТВА

Стародубцева Н.В.