

Министерство сельского хозяйства Российской Федерации Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования

«Уральский государственный аграрный университет»

ФГБОУ ВО Уральский ГАУ

Рабочая программа учебной дисциплины «Инновационный менеджмент»

Кафедра менеджмента и экономической теории

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА учебной дисциплины

«Инновационный менеджмент»

Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент

Направленность (профиль) программы Менеджмент

> Уровень подготовки бакалавр

Форма обучения очная, заочная

Екатеринбург, 2019

	Должность	Фа	милия/ Подпись	Дата № протокола		
Разработал:	Доцент кафедры	19-		Рущицкая О.А.		11 янв 2019
Согласовали:	Заведующий кафедрой			Заведующий кафедрой Рущицкая О.А.		11 янв 2019 <u>№</u> 5
	Председатель учебно- методической комиссии Института экономики, финансов и менеджмента		оянова Т.В.Д.	15 янв 2019 №5		
Утвердил:	Директор Института экономики, финансов и менеджмента	Pyu	уицкая О.А.	15 янв 2019		
Версия: 1.0	K	:1	Y9 №	Cmp 1 us 14		

DENISMA AND SHARE AND SHAR

ФГБОУ ВО Уральский ГАУ

Рабочая программа по учебной дисциплине «Инновационный менеджмент»

СОДЕРЖАНИЕ

1. Введение	3
2. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с	
планируемыми результатами освоения образовательной программы	3
3. Место дисциплины в структуре образовательной программы	3
4.Объем дисциплины и виды учебной работы	
Содержание дисциплины	
4.1. Модули (разделы) дисциплин и виды занятий	
4.2. Содержание модулей (разделов) дисциплин	
4.3. Детализация самостоятельной работы	9
6.Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по	
дисциплине	9
7. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения	
дисциплины:	10
8. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»,	
необходимых для освоения дисциплины	10
9. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины	11
10. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении	
образовательного процесса по дисциплине, включая перечень программного обеспечения	И
информационных справочных систем	11
11. Материально-техническая база, необходимая для осуществления образовательного	
процесса по дисциплине	12
12. Особенности обучения студентов с различными нозологиями:	13
• •	

Версия: 1.0 Стр 2 из 14



Рабочая программа по учебной дисциплине «Инновационный менеджмент»

1. Введение

Дисциплина «Инновационный менеджмент» играет важную роль в структуре образовательной программы.

2. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

В результате изучения дисциплины студент должен овладеть компетенции:

- ПК-6 способностью участвовать в управлении проектом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений;
- ПК-8 владением навыками документального оформления решений в управлении операционной (производственной) деятельности организаций при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений

В результате изучения дисциплины студент должен:

- основные понятия инновационного менеджмента, специфику организационноуправленческой деятельности проектами в инновационной сфере;
 - теоретические концепции и базовые подходы к организации инноваций;
 - методы принятия управленческих решений Уметь:
 - оценивать инновационный потенциал объекта;
- проводить анализ управленческих аспектов реализации инновационных процессов, их эффективности, оформлять документацию, сопровождающую управленческие решения о внедрении инновационных продуктов или технологий

Владеть:

• навыками оформления документации, сопровождающей управленческие решения о внедрении инновационных продуктов или технологий.

3. Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина Б1.В.10 «Инновационный менеджмент» относится к блоку 1 «Дисциплины (модули)» вариативной части обязательные дисциплины.

Траектория формирования компетенций выделяет этапы (курсы) формирования в соответствии с календарным графиком учебного процесса, при этом соблюдается принцип нарастающей сложности.

Основными этапами формирования указанных компетенций при освоении дисциплины является последовательное изучение содержательно связанных между собой разделов (тем) дисциплины. Изучение каждого раздела (темы) предполагает овладение студентами необходимыми компетенциями. Результат аттестации студентов на различных этапах формирования компетенций показывает уровень освоения компетенций студентами.

Этапность формирования компетенций прямо связана с местом дисциплины в образовательной программе

Версия: 1.0 Стр 3 из 14

PACKS AND THE PA

ФГБОУ ВО Уральский ГАУ

Рабочая программа по учебной дисциплине «Инновационный менеджмент»

4.Объем дисциплины и виды учебной работы

Общая трудоёмкость дисциплины составляет 7 зачетных единиц.

	Курс/сем	иестр
Pur vyjohuoù nohomu	Очное (6 семестр)	Заочное
Вид учебной работы		(5 семестр,
		6 семестр)
Контактная работа* (всего)	90	30
В том числе:		
Лекции	36	14
Практические занятия (ПЗ)	54	
Лабораторные занятия (ЛЗ)		16
Самостоятельная работа (всего):	162	222
Общая трудоёмкость, ча	ac 252	252
зач.ед.	7	7
Вид промежуточной аттестации	Экзамен	Экзамен

^{*}Контактная работа по дисциплине может включать в себя занятия лекционного типа, практические и (или) лабораторные занятия, групповые и индивидуальные консультации и самостоятельную работу обучающихся под руководством преподавателя, в том числе в электронной информационной образовательной среде, а также время, отведенное на промежуточную аттестацию. Часы контактной работы определяются «Положением об установлении минимального объёма контактной работы обучающихся с преподавателем, а также максимального объёма занятий лекционного и семинарского типов в ФГБОУ ВО Уральский ГАУ, утвержденным врио ректора 26 октября 2017 года.

В учебном плане отражена контактная работа только занятий лекционного и практического и (или) лабораторного типа. Иные виды контактной работы планируются в трудоемкость самостоятельной работы, включая контроль.

Содержание дисциплины

Основные понятия инновационного менеджмента. Управление инновационными процессами. Разработка инновационных проектов. Информационное обеспечение и защита инноваций. Финансирование инновационной деятельности. Задачи принципы И инноваций. Эффективность планирования И прогнозирования инновационной собственность деятельности. Интеллектуальная И управление идеями предприятии. Инновационная деятельность в России. Зарубежная практика управления инновационными проектами.

Версия: 1.0 Стр 4 из 14

DE CONTROL OF THE PROPERTY OF

ФГБОУ ВО Уральский ГАУ

Рабочая программа по учебной дисциплине «Инновационный менеджмент»

4.1 . Модули (разделы) дисциплин и виды занятий Очная форма

№ п/п	Наименование модуля (раздела) дисциплины	Л	ПЗ	СРС	Всего час.
1	Основы инновационного менеджмента и проектирования	4	8	54	66
	Тема 1. Основные понятия инновационного менеджмента	2	4	27	33
	Тема 2. Управление инновационными процессами	2	4	27	33
2	Правовые и финансовые аспекты инновационного менеджмента	16	22	54	92
	Тема 1. Разработка инновационных проектов	4	4	14	18
	Тема 2. Информационное обеспечение и защита инноваций	4	6	14	24
	Тема 3. Финансирование инновационной деятельности	4	6	14	24
	Тема 4. Интеллектуальная собственность и управление идеями на предприятии.	4	6	14	24
3	Эффективность инновационной деятельности в России и за рубежом	16	24	54	94
	Тема 1. Задачи и принципы планирования и прогнозирования инноваций	4	6	14	24
	Тема 2. Эффективность инновационной деятельности	4	6	14	24
	Тема 3. Инновационная деятельность в России.	4	6	14	24
	Тема 4. Зарубежная практика управления инновационными проектами	4	6	14	24
ИТО	ΓΟ	36	54	162	252

Заочная форма

№ п/п	Наименование модуля (раздела) дисциплины	Л	П3	CPC	Всего час.
1.	Основы инновационного менеджмента и проектирования	2	4	60	66
2.	Правовые и финансовые аспекты инновационного менеджмента	4	4	84	92
3.	Эффективность инновационной деятельности в России и за рубежом	8	8	78	94
ИТОГО		14	16	222	252

Версия: 1.0 Стр 5 из 14

ELIOTAL P

ФГБОУ ВО Уральский ГАУ

Рабочая программа по учебной дисциплине «Инновационный менеджмент»

Стр 6 из 14

4.2. Содержание модулей (разделов) дисциплин Очная и заочная форма обучения

№ п.п	Наименование модуля (раздела)	Содержание модуля (раздела)	Трудое мкость (ауд. час.)	Формир уемые компете нции (ОК, ПК)	Формы контроля	Техноло гии интеракт ивного обучени я
1.	Основы инновационног о менеджмента и проектировани я	Тема 1. Основные понятия инновационного менеджмента. Понятие и сущность инноваций, инновационных процессов. Классификации, свойства и функции инноваций. Цели и основные направления, научно-методические основы инновационного менеджмента. Сущность, основные виды и субъекты инновационной деятельности. Функции инновационного менеджмента Тема 2. Управление инновационными процессами. Понятие инновационного процесса и его цели; основные этапы инновационного процесса; факторы, определяющие успех инновационного процесса. основные показатели эффективности инновационных проектов (коммерческая, бюджетная и народнохозяйственная эффективность; научнотехнические критерии оценки проектов; риски инновационных проектов; венчурный инновационный бизнес). Организационные структуры научно-технической сферы: бизнес-инкубаторы, технопарки, технополисы. Венчурный бизнес.	66	ПК-6 ПК-8	Устный опрос, тест, доклад	Использ ование мульти- медиа работа в группах
2	Правовые и финансовые	Тема 1. Разработка инновационных проектов. Виды и особенности инновационных проектов. Порядок разработки		ПК-6,	Устный опрос, тест,	Использ ование
	аспекты	и управление реализацией инновационных проектов.	92	ПК-8	доклад,	мульти-
	инновационног	Управление рисками инновационного проекта. Оценка			ситуационная	медиа
	о менеджмента	инвестиционной привлекательности проектов и программ в			задача	

THE ENGLAND OF THE PARTY OF THE

ФГБОУ ВО Уральский ГАУ

Рабочая программа по учебной дисциплине «Инновационный менеджмент»

		инновационной деятельности. Обоснование экономической				работа в
		эффективности инновационных проектов.				группах
		Тема 2. Информационное обеспечение и защита инноваций.				
		Место и роль информации в инновационной деятельности.				
		Понятие патента, ноу-хау, лицензии, товарного знака.				
		Франчайзинг. Авторское право. Защита инновационных				
		продуктов. Информационная, нормативно-правовая база				
		инновационной деятельности. Экономическая разведка как				
		часть инновационного менеджмента.				
		Тема 3. Финансирование инновационной деятельности.				
		Система финансирования науки и научно-технического				
		прогресса. Источники и формы финансирования инноваций.				
		Государственные и частные, собственные, заемные и				
		привлеченные источники финансирования. Система				
		бюджетного финансирования. Кредитование.				
		Внебюджетные фонды, иностранные инвестиции. Привле-				
		чение рискового (венчурного) капитала. Гранты. Методы				
		финансирования инноваций за рубежом. Проектное				
		финансирование.				
		Тема 4. Интеллектуальная собственность и управление				
		идеями на предприятии. Интеллектуальная собственность.				
		Правовой механизм защиты интеллектуальной				
		собственности. Объекты интеллектуальной собственности.				
		Виды лицензирования. Генерирование идей. Системы				
		управления идеями. Мотивация творческой активности				
		персонала предприятия. Развитие творческих способностей				
		персонала.				
3	Эффективность	Тема 1. Задачи и принципы планирования и			Устный	Использ
	инновационной	прогнозирования инноваций. Задачи и принципы		ПК-6	опрос, тест,	ование
	деятельности в	планирования инноваций в организации. Система и методы	94	ПК-8	доклад,	мульти-
	России и за	внутрифирменного планирования инноваций. Основные			ситуационная	медиа
	рубежом	стадии и мероприятия прогнозирования в инновационном			задача	



Рабочая программа по учебной дисциплине «Инновационный менеджмент»

менеджменте: Составление краткосрочных и долгосрочных	работа в
прогнозов. Особенности прогнозирования на различных	группах
стадиях развития предприятия.	I J
Тема 2. Эффективность инновационной деятельности.	
Характеристика результатов инновационной деятельности.	
Эффективность затрат на инновационную деятельность.	
Коммерческая, бюджетная и народнохозяйственная	
эффективность; научно-технические критерии оценки	
проектов; риски инновационных проектов; венчурный	
инновационный бизнес	
Тема 3. Инновационная деятельность в России.	
Инновационная стратегия и политика России.	
Инновационная инфраструктура в России	
Тема 4. Зарубежная практика управления инновационными	
проектами	



Рабочая программа по учебной дисциплине «Инновационный менеджмент»

4.3. Детализация самостоятельной работы

№ п/п	Наименование модуля (раздела)	Тематика самостоятельной работы	Формы самостоятельной	1.0	емкость, асы
11/11	дисциплины	раооты	работы*	очно	заочно
1.	Основы инновационного менеджмента и проектирования	Тема 1. Основные понятия инновационного менеджмента Тема 2. Управление инновационными процессами	Подготовка к лекционным и практическим занятиям, работа в библиотеке	54	60
2.	Правовые и финансовые аспекты инновационного менеджмента	Тема 1. Разработка инновационных проектов Тема 2. Информационное обеспечение и защита инноваций Тема 3. Финансирование инновационной деятельности Тема 4. Интеллектуальная собственность и управление идеями на предприятии.	Подготовка к лекционным и практическим занятиям, работа в библиотеке	54	84
3.	Эффективность инновационной деятельности в России и за рубежом	Тема 1. Задачи и принципы планирования и прогнозирования инноваций Тема 2. Эффективность инновационной деятельности Тема 3. Инновационная деятельность в России. Тема 4. Зарубежная практика управления инновационными проектами	Подготовка к лекционным и практическим занятиям, работа в библиотеке	54	78
	Итого		1	162	222

5. Перечень учебно-методического и программного обеспечения дисциплины

- Методические указания к самостоятельной работе для студентов очной и заочной формы обучения по направлению 38.03.02 Менеджмент, профиль Менеджмент по дисциплине «Теория организации» сост. Рущицкая О.А. Екатеринбург: Изд-во Уральский ГАУ, 2019.
- Методические указания по выполнению контрольной работы для студентов заочной формы обучения по направлению 38.03.02 Менеджмент, профиль Менеджмент по дисциплине «Теория организации» / сост. Рущицкая О.А. Екатеринбург: Изд-во Уральский ГАУ, 2019.

6.Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине

6.1. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины (ФОС)

Приложение 1 к рабочей программе

Версия: 1.0	Стр 9 из 14



Рабочая программа по учебной дисциплине «Инновационный менеджмент»

7. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения диспиплины:

- а) основная литература:
- 1. Инновационный менеджмент [Электронный ресурс]: учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / А.А. Алексеев. 2-е изд., перераб. и доп. М. : Издательство Юрайт, 2019. 259 с. (Серия: Бакалавр и магистр. Академический курс). Режим доступа: https://www.biblio-online.ru/book/innovacionnyy-menedzhment-433138
- 2. Менеджмент [Электронный ресурс]: учебник для прикладного бакалавриата / под общ. ред. Н.И. Астаховой, Г.И. Москвитина. М.: Издательство Юрайт, 2019. 422с. (Серия: Бакалавр. Прикладной курс). Режим доступа: https://www.biblio-online.ru/book/menedzhment-425902
 - б) дополнительная литература:
- 1. Инновационный менеджмент [Электронный ресурс]: учебник для академического бакалавриата / под общ. ред. Л.П. Гончаренко. М.: Издательство Юрайт, 2019. 487 с. (Серия: Бакалавр. Академический курс). Режим доступа: https://www.biblio-online.ru/book/innovacionnyy-menedzhment-432166
- 2. Менеджмент [Электронный ресурс]: учебник и практикум для прикладного бакалавриата/ И.А. Иванова, А.М. Сергеев. М.: Издательство Юрайт, 2019. 305 с. (Серия: Бакалавр. Прикладной курс). Режим доступа: https://www.biblio-online.ru/book/menedzhment-445032

8. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины

- 1) интернет-ресурсы библиотеки:
- электронные учебно-методические ресурсы (ЭУМР),
- электронный каталог Web ИРБИС;
- электронные библиотечные системы: ЭБС «Лань» Режим доступа: http://e.lanbook.com
 - ЭБС «Юрайт» Режим доступа: https://biblio-online.ru;
 - ЭБС «Руконт» http://lib.rucont.ru
- доступ к информационным ресурсам «eLIBRARY», «УИС POCCИЯ» и «Polpred.com».
 - 2) Профессиональные базы данных:
- международная информационная система по сельскому хозяйству и смежным с ним отраслям AGRIS http://agris.fao.org/agris-search/index.do
- базы данных официального сайта ФГБУ «Центр агроаналитики» Министерства сельского хозяйства Российской Федерации http://www.specagro.ru/#/
- базы данных информационных ресурсов «Polpred.com», «УИС РОССИЯ», «eLIBRARY»
- официальный сайт Федеральной службы государственной статистики http://www.gks.ru/wps/wcm/connect/rosstat_main/rosstat/ru/statistics/accounts/
 - 3) система ЭИОС УрГАУ на платформе Moodle

Версия: 1.0 Стр 10 из 14



Рабочая программа по учебной дисциплине «Инновационный менеджмент»

9. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

Учебным планом при изучении дисциплины предусмотрены практические занятия и лекции, а также самостоятельная работа обучающихся.

Практические занятия проводятся с целью закрепления и более тщательной проработки материала по основным разделам дисциплины.

Чтобы получить необходимое представление о дисциплине и о процессе организации её изучения, целесообразно в первые дни занятий ознакомиться с рабочей программой дисциплины на платформе MOODLE или на сайте университета.

В процессе изучения дисциплины, обучающиеся должны самостоятельно изучить теоретическую часть материала, для чего необходимо ознакомиться с конспектом лекций, литературой, указанной в списке основной и дополнительной литературы.

Основные понятия и определения, используемые в курсе, можно эффективно закрепить, обратившись к тексту глоссария.

Проверить степень овладения дисциплиной помогут вопросы для самопроверки и самоконтроля (вопросы к зачету), ответы на которые позволят студенту систематизировать свои знания, а также тесты, выложенные на платформе MOODLE в фонде оценочных средств по дисциплине.

10. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем

Для формирования этапов компетенций у обучающихся в процессе изучения данной дисциплины применяются традиционные (пассивные) и инновационные (активные) технологии обучения в зависимости от учебных целей с учетом различного сочетания форм организации образовательной деятельности и методов ее активизации с приоритетом на самостоятельную работу обучающихся.

Для успешного овладения дисциплиной используются следующие информационные технологии обучения:

При проведении лекций используются презентации материала в программе Microsoft Office (Power Point), выход на профессиональные сайты, использование видеоматериалов различных интернет-ресурсов.

Практические занятия по дисциплине проводятся с использованием платформы MOODLE, Справочной правовой системы «Консультант Плюс».

В процессе изучения дисциплины учебными целями являются восприятие учебной информации, ее усвоение, запоминание, а также структурирование полученных знаний и развитие интеллектуальных умений, ориентированных на способы деятельности репродуктивного характера. Посредством использования этих интеллектуальных умений достигаются узнавание ранее усвоенного материала в новых ситуациях, применение абстрактного знания в конкретных ситуациях.

Для достижения этих целей используются в основном традиционные информативноразвивающие технологии обучения с учетом различного сочетания пассивных форм (практическое занятие, консультация, самостоятельная работа) и репродуктивных методов обучения (повествовательное изложение учебной информации, объяснительно-иллюстративное изложение, чтение информативных текстов) и лабораторно-практических методов обучения (упражнение, инструктаж, проектно-организованная работа).

Для организации учебного процесса используется программное обеспечение, обновляемое согласно лицензионным соглашениям.

Программное обеспечение:

Версия: 1.0	Стр 11 из 14
-------------	--------------



Рабочая программа по учебной дисциплине «Инновационный менеджмент»

- Microsoft Win Home 10 RUS OLP NL Acdm Legalization get Genuine. Договор от17.05.2018 (лицензия бессрочная); Microsoft Win PRO 10 RUS Upgrd OLP NL Acdm. Договор от 17.05.2018 (лицензия бессрочная);
- Kaspersky Total Security для бизнеса Russian Edition. 250-499. Node 2 year Educational Renewal License: Лицензионный сертификат 17E0-180227-123942-623-1585, срок с 21.02.2018 до 13.03.2020 г.

Информационные справочные системы:

- Информационно-правовой портал ГАРАНТ режим доступа: http://www.garant.ru/
- Справочная правовая система «Консультант Плюс» (Договор № 29/12 -9-бн Поставки и сопровождения экземпляров систем КОНСУЛЬТАНТПЛЮС от 01.01.2019).

11. Материально-техническая база, необходимая для осуществления образовательного процесса по лисциплине

образовательного процесса г	10 дисциплине	
Наименование специальных	Оснащенность специальных	Перечень лицензионного
помещений и помещений	помещений и помещений для	программного
для самостоятельной работы	самостоятельной работы	обеспечения. Реквизиты
		подтверждающего
		документа
Учебная аудитория для	Аудитория, оснащенная	Microsoft WinHome 10
проведения занятий	столами и стульями;	RUS OLP NL Acdm
лекционного типа, занятий	Переносные:	Legalizatiom get Genuine
семинарского типа,	- демонстрационное	(объем
групповых и	мультимедийное	168); Лицензия бессрочная.
индивидуальных	оборудование (ноутбук,	Контракт № ЭА - 103 от
консультаций, текущего	экран, проектор);	17.05.2018.
контроля и промежуточной	- комплект электронных	Kaspersky Total
аттестации-	учебно-наглядных	Security для
620075, Свердловская	материалов (презентаций) на	бизнеса Russian Edition.
область, г. Екатеринбург, ул.	флеш-носителях,	250-499. Node 2 year
Тургенева, д. 23 Литер А,	обеспечивающих	Educational Renewal
ауд. №4417	тематические иллюстрации.	License: Лицензионный
		сертификат 17Е0-180227-
		123942-623-1585, срок с
		21.02.2018
		до 13.03.2020 г.
	Самостоятельная работа	
Помещение для	Аудитория, оснащенная	Microsoft WinHome 10
самостоятельной работы -	столами и стульями;	RUS OLP NL Acdm
620075, Свердловская	Переносным	Legalizatiom get Genuine
область, г. Екатеринбург, ул.	демонстрационным	(объем
Тургенева, д. 23 Литер А,	мультимедийным	168); Лицензия бессрочная.
ауд. № 4412, 4420	оборудованием (ноутбук,	Контракт № ЭА - 103 от
620075, Свердловская	экран, проектор); рабочими	17.05.2018.
область, г. Екатеринбург, ул.	местами, оснащенными	Kaspersky Total
Карла Либкнехта, д. 42	компьютерами с выходом в	Security для
Литер Е читальный зал - №	сеть Интернет и электронно-	бизнеса Russian Edition.
5104, 5208	образовательную среду	250-499. Node 2 year
		Educational Renewal
		License: Лицензионный

Версия: 1.0 Стр 12 из 14

ФГБОУ ВО Уральский ГАУ Рабочая программа по учебной дисциплине «

Рабочая программа по учебной дисциплине «Инновационный менеджмент»

		сертификат 17E0-180227- 123942-623-1585, срок с
		21.02.2018
		до 13.03.2020 г.
Помещение для хранения и	профилактического обслуживани	ия учебного оборудования
620075, Свердловская	Переносное	
область, г. Екатеринбург, ул.	демонстрационное	
Тургенева, д. 23 Литер А,	оборудование	
ауд. № 4412а	(мультимедийные проекторы,	
	экраны, ноутбуки)	
	Расходные материалы для ремонта и обслуживания техники.	
	Места для хранения	
	оборудования	

12. Особенности обучения студентов с различными нозологиями:

Для инвалидов и лиц с ограниченным возможностями здоровья предъявляются особые требования к организации образовательного процесса и выбору методов и форм обучения при изучении данной дисциплины, в случаи зачисления таких обучающихся.

Для обучения студентов с нарушением слуха предусмотрены следующие методы обучения:

- объяснительно-иллюстративный метод (лекция, работа с литературой);
- репродуктивный (студенты получают знания в готов виде);
- программированный или частично-поисковый (управление и контроль познавательной деятельности по схеме, образцу).

Для повышения эффективности занятия используются следующие средства обучения:

- учебная, справочная литература, работа с которой позволяет развивать речь, логику, умение обобщать и систематизировать информацию;
 - словарь понятий, способствующих формированию и закреплению терминологии;
- структурно-логические схемы, таблицы и графики, концентрирующие и обобщающие информацию, опорные конспекты, активирующие различные виды памяти;
- раздаточный материал, позволяющий осуществить индивидуальный и дифференцированный подход, разнообразить приемы обучения и контроля;
 - технические средства обучения.

Во время лекции используются следующие приемы:

- наглядность;
- использование различных форм речи: устной или письменной в зависимости от навыков, которыми владеют студенты;
- разделение лекционного материала на небольшие логические блоки. Учитывая специфику обучения слепых и слабовидящих студентов, соблюдаются следующие условия:
 - дозирование учебных нагрузок;
- применение специальных форм и методов обучения, оригинальных учебников и наглядных пособий;

Во время проведения занятий происходит частое переключение внимания обучающихся с одного вида деятельности на другой. Также учитываются

Версия: 1.0		Стр 13 из 14
-------------	--	--------------



Рабочая программа по учебной дисциплине «Инновационный менеджмент»

продолжительность непрерывной зрительной нагрузки для слабовидящих. Учет зрительной работы строго индивидуален.

Искусственная освещенность помещения, в которых занимаются студенты с пониженным зрением, оставляет от 500 до 1000 лк. На занятиях используются настольные лампы.

Формы работы со студентами с нарушениями опорно-двигательного аппарата следующие:

- лекции групповые (проблемная лекция, лекция-презентация, лекция-диалог, лекция с применением дистанционных технологий и привлечением возможностей интернета).
 - индивидуальные беседы;
 - мониторинг (опрос, анкетирование).

Конкретные виды и формы самостоятельной работы обучающихся лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов устанавливаются преподавателем самостоятельно. Выбор форм и видов самостоятельной работы обучающихся с ОВЗ и инвалидов осуществляются с учетом их способностей, особенностей восприятия и готовности к освоению учебного материала. При необходимости обучающимся предоставляется дополнительное время для консультаций и выполнения заданий.

Версия: 1.0 Стр 14 из 14



Фонд оценочных средств учебной дисциплины «Инновационный менеджмент»

Приложение 1

1. ПЕРЕЧЕНЬ КОМПЕТЕНЦИЙ С УКАЗАНИЕМ ЭТАПОВ ИХ ФОРМИРОВАНИЯ В ПРОЦЕССЕ ОСВОЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

			Разделы		
Код компе- тенции	Формулировка	ди	сциплин	ны	
		1	2	3	
ПК-6	способностью участвовать в управлении проектом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений	+	+	+	
ПК-8	владением навыками документального оформления решений в управлении операционной (производственной) деятельности организаций при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений	_	+	+	

2. ОПИСАНИЕ ПОКАЗАТЕЛЕЙ И КРИТЕРИЕВ ОЦЕНИВАНИЯ КОМПЕТЕНЦИЙ НА РАЗЛИЧНЫХ ЭТАПАХ ИХ ФОРМИРОВАНИЯ, ОПИСАНИЕ ШКАЛ ОЦЕНИ-ВАНИЯ

2.1 Шкала академических оценок освоения дисциплины

Виды оценок	Оценки				
Академическая оценка по 4-х балльной шкале (экзамен)	2 (неудовлетворительно)	3 (удовлетворительно)	4 (хорошо)	5 (отлично)	

Версия: 1.0 Стр. 1 из 16



Фонд оценочных средств учебной дисциплины «Инновационный менеджмент»

2.2 Текущий контроль

			Содержание требова-		Форма		№ задания	
Код	Планируемые результаты	Раздел	ния в разрезе	Технология	оценочного	Пороговый	Повышенный	Высокий
Код	планируемые результаты	дисциплины	разделов	формирования	средства	уровень	уровень	уровень
			дисциплины		(контроля)	(удовл.)	(хорошо)	(отлично)
ПК-6	Знает:	1	Основные понятия ин-	Лекция	Устный опрос	пункт 3.2.	пункт 3.2.	пункт
	-основные понятия инноваци-		новационного ме-	Практические				3.2.
	онного менеджмента, специфи-		неджмента	занятия				
	ку организационно-			Самостоятельная				
	управленческой деятельности		ционными процессами	работа				
	проектами в инновационной							
	сфере;							
	- теоретические концепции и							
	базовые подходы к организации							
	инноваций;							
	**	1.22	TT 1			2.2		
	Умеет:		Информационное	Лекция	Доклад	пункт 3.3.	пункт 3.3.	пункт
	- оценивать инновационный по-		обеспечение и защита	1				3.3.
	тенциал объекта		инноваций	занятия				
			Финансирование ин- новационной деятель-	Самостоятельная				
			новационной деятель- ности	работа				
			ности Интеллектуальная					
			собственность и					
			управление идеями на					
			предприятии.					
	Владеет:		Разработка инноваци-	Лекция	Ситуационная	пункт 3.4.	пункт 3.4.	пункт
	- методами принятия инноваци-		онных проектов	Практические	задача	пункт 3.1.	пункт 3.1.	3.4.
	онных управленческих решений			занятия	Тест		-	пункт
				Самостоятельная				3.1.

Версия: 1.0 Стр. 2 из 16



Фонд оценочных средств учебной дисциплины «Инновационный менеджмент»

				работа				
ПК-8	Знает: - специфику организационно- управленческой деятельности в инновационной сфере;	1, 2	Основные понятия инновационного менеджмента Управление инновационными процессами	Практические занятия Самостоятельная	Устный опрос	пункт 3.2.	пункт 3.2.	пункт 3.2.
	Умеет: - оформлять документацию, сопровождающую управленческие решения о внедрении инновационных продуктов или технологий	1, 2,3	Задачи и принципы планирования и прогнозирования иннова-	Лекция Практические занятия Самостоятельная работа	Доклад	пункт 3.3.	пункт 3.3.	пункт 3.3.
	Владеет: - навыками проведения анализа управленческих аспектов реализации инновационных процессов, их эффективности	1, 2,3	Разработка инноваци- онных проектов и ана- лиза управленческих аспектов их реализа- ции	Практические занятия	Ситуационная задача Тест	пункт 3.4. пункт 3.1.	пункт 3.4. пункт 3.1.	пункт 3.4. пункт 3.1.

Версия: 1.0	Стр. 3 из 16
-------------	--------------



Фонд оценочных средств учебной дисциплины «Инновационный менеджмент»

2.3 Промежуточная аттестация

			Форма оце-		№ задания	
Код	Планируемые результаты	Технология	ночного	Пороговый	Повышенный	Высокий
Код	планируемые результаты	формирования	средства	уровень	уровень	уровень
			(контроля)	(удовл.)	(хорошо)	(отлично)
ПК-6,	Знать:	Лекция	Экзамен		Из пункта 3.5	
ПК-8	- основные понятия инновационного менеджмента, спе-	Практические	(устный от-			
	цифику организационно-управленческой деятельности	виткнае	вет по во-			
	проектами в инновационной сфере;	Самостоятельная	просам к эк-			
	- теоретические концепции и базовые подходы к органи-	работа	замену)			
	зации инноваций;					
	- методы принятия управленческих решений					
	Уметь:					
	- оценивать инновационный потенциал объекта;					
	- проводить анализ управленческих аспектов реализации					
	инновационных процессов, их эффективности, оформлять					
	документацию, сопровождающую управленческие реше-					
	ния о внедрении инновационных продуктов или техноло-					
	гий.					
	Владеть:					
	- навыками оформления документации, сопровождающей					
	управленческие решения о внедрении инновационных					
	продуктов или технологий.					

Фонд оценочных средств учебной дисциплины «Инновационный менеджмент»

2.4. Критерии оценки теста

Ступени уровней	Отличительные	Показатель оценки сформи-
освоения компе-	признаки	рованности компетенции
тенций		
	Студент знает термины, основные по-	Не менее 50 % правильно
Пороговый уро-	нятия, способен узнавать основные	выполненных заданий теста
вень	принципы и методы в инновационном	
	менеджменте	
	Студент выявляет взаимосвязи, клас-	Не менее 75 % правильно
Базовый уровень	сифицирует, упорядочивает, интерпре-	выполненных заданий теста
	тирует, применяет законы.	
Повышенный	Студент анализирует, диагностирует,	Не менее 80 % правильно
	оценивает, прогнозирует, конструиру-	выполненных заданий теста
уровень	ет.	

2.5. Критерии оценки устного опроса

Ступени уровней освоения компетенций	Критерии	
т пороговый	выставляется студенту, если он недостаточно владеет знаниями основного учебно-программного материала по основным вопросам дисциплины	
	Выставляется студенту, если он допускает отдельные погрешности	
(хорошо)	в ответе, частично ориентируется в вопросах дисциплины	
	Выставляется студенту, если он определяет рассматриваемые по-	
(ончисто)	нятия четко и полно, приводя соответствующие примеры.	

Версия: 1.0 Стр. 5 из 16



Фонд оценочных средств учебной дисциплины «Инновационный менеджмент»

2.6. Критерии оценки ситуационной задачи

Ступени уровней освоения компетенций	Критерии
Повышенный уровень (отлично)	Выставляется студенту (как сотруднику проектной группы), если содержание ответа по ситуационной задаче от группы полностью раскрывают тему; четко организована работа группы по ответам на вопросы в отличие от других проектных групп и аргументирована оценка их ответов
Базовый уровень (хорошо)	Выставляется студенту (как сотруднику проектной группы), если содержание ответа по ситуационной задаче от группы в целом раскрывают тему; достаточно хорошо организована работа группы по ответам на вопросы в отличие от других проектных групп и аргументирована оценка их ответов.
Пороговый уровень (удовлетворительно)	Выставляется студенту (как сотруднику проектной группы), если содержание ответа по ситуационной задаче от группы не в полном объёме раскрывают тему; ответы на вопросы в отличие от других проектных групп не точны и поверхностны; нарушается регламент.

2.7. Критерии оценки доклада

Оценка	Критерии
Повышенный уровень	Выполнены все требования к написанию, оформлению и защите доклада: обозначена проблема и обоснована её актуальность, сделан краткий анализ различных точек зрения на рассматриваемую проблему и логично изложена собственная позиция, сформулированы выводы, тема раскрыта полностью, выдержан объём, при защите даны правильные ответы на основные и дополнительные вопросы.
Базовый уро- вень	Основные требования к докладу и его защите выполнены, но при этом допущены недочёты. В частности, имеются неточности в изложении материала; отсутствует логическая последовательность в суждениях; не выдержан объём доклада; имеются упущения в оформлении; на дополнительные вопросы при защите даны неполные ответы.
Пороговый уровень	Имеются существенные отступления от требований к докладу. В частности: тема освещена лишь частично; допущены фактические ошибки в содержании доклада или при ответе на дополнительные вопросы; отсутствуют выводы.

2.8. Процедура оценки

2.8.1 Работа в семестре

В течение семестра в ходе выполнения заданий в виде устного опроса, доклада, ситуационных задач и теста студент получает допуск к экзамену

$\mathcal{N}_{\underline{0}}$	Измерители обучен-	
п/п	ности текущего кон-	Ступени уровней освоения компетенций
	троля	



Фонд оценочных средств учебной дисциплины «Инновационный менеджмент»

		Пороговый уровень	Базовый уровень	Повышенный
1	Устный опрос	(удовлетворительно)	(хорошо)	уровень
				(отлично)
		Пороговый уровень	Базовый уровень	Повышенный
2	Тест	(удовлетворительно)	(хорошо)	уровень
				(ончилто)
		Пороговый уровень	Базовый уровень	Повышенный
3	Ситуационная задача	(удовлетворительно)	(хорошо)	уровень
				(ончилто)
		Пороговый уровень	Базовый уровень	Повышенный
4	Доклад	(удовлетворительно)	(хорошо)	уровень
				(ончилто)

Студент, выполнивший задания не ниже порогового (удовлетворительно) допускается на экзамен.

2.8.2 Промежуточная аттестация Экзамен проводится в виде устного ответа по экзаменационным билетам

Для формирования итоговой оценки знаний, умений и навыков сформированности компетенций студент сдает экзамен в виде устного ответа.

№ π/π	Измерители обученности текущего контроля	Ступени уровней освоения компетенций		
1	Экзамен (устный ответ по вопросам к экзамену)	Пороговый уровень (удовлетворительно)	Базовый уро- вень (хорошо)	Повышенный уровень (отлично)

Критерии оценки на экзамене

Оценка	Критерий	
«отлично»	Студент продемонстрировал ответ, содержащий: систематическое знание всего программного материала; свободное владение понятийным аппаратом, научным языком и терминологией; логически корректное и убедительное изложение ответа, умение аргументировать и обосновывать его.	
«хорошо»	Студент продемонстрировал ответ, содержащий: умение пользоваться понятийным аппаратом в процессе анализа основных вопросов программы; корректное, но не всегда точное и аргументированное изложение ответа. Правильные, конкретные ответы на поставленные вопросы при свободном устранении замечаний по отдельным вопросам.	
«удовлетворительно»	Студент продемонстрировал ответ, содержащий: фрагментарные, поверхностные знания важнейших разделов программы и содержания лекционного курса; затруднения с использованием научно-понятийного аппарата и терминологии учебной дисци-	

Версия: 1.0 Стр. 7 из 16

Portal Property

ФГБОУ ВО Уральский ГАУ

Фонд оценочных средств учебной дисциплины «Инновационный менеджмент»

	плины. Без грубых ошибок ответы на поставленные вопросы	
«неудовлетворительно»	Студент дал неправильные ответы на две трети поставленных основных вопросов. Неуверенные и неточные ответы на дополнительные вопросы.	

3.ТИПОВЫЕ КОНТРОЛЬНЫЕ ЗАДАНИЯ ИЛИ ИНЫЕ МАТЕРИАЛЫ, НЕОБХО-ДИМЫЕ ДЛЯ ОЦЕНКИ ЗНАНИЙ, УМЕНИЙ, НАВЫКОВ И (ИЛИ) ОПЫТА ДЕЯ-ТЕЛЬНОСТИ, ХАРАКТЕРИЗУЮЩИХ ЭТАПЫ ФОРМИРОВАНИЯ КОМПЕТЕН-ЦИЙ В ПРОЦЕССЕ ОСВОЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

3.1. Tecm

- 1. Инновация это:
- 1) новая идея, которая может быть использована на практике;
- 2) результат творческой деятельности, воплощенной на практике в виде нового бизнеспроцесса, продукции либо технологии;
- 3) творческий процесс создания новой или усовершенствованной продукции либо технологии;
- 4) нет правильного ответа.
- 2. Инновационный процесс это:
- 1) процесс создание новой технологии;
- 2) процесс создание нового товара;
- 3) процесс выведения товара на рынок;
- 4) процесс создания и распространения нововведений (инноваций).
- 3. Движущая сила инновационного процесса:
- 1) прибыль;
- 2) конкурентное преимущество;
- 3) обогащение;
- 4) нет правильного ответа.
- 4. Инновационный менеджмент представляет собой:
- 1) управление выведением нового товара на рынок;
- 2) контроль инновационного процесса в организации;
- 3) совокупность принципов и методов, инструментов управления инновационными процессами;
- 4) нет правильного ответа.
- 5. Инновационный потенциал это:
- 1) инвестиционный климат:
- 2) совокупность ресурсов, привлекаемых для осуществления инновационной деятельности;
- 3) материальные и нематериальные активы организации;
- 4) человеческие ресурсы (знания, умения и навыки работников).
- 6. Инновации подразделяются:
- 1) на материальные и нематериальные;

Версия: 1.0 Стр. 8 из 16



Фонд оценочных средств учебной дисциплины «Инновационный менеджмент»

- 2) на радикальные и улучшающие;
- 3) на государственные и частные;
- 4) нет правильного ответа.
- 7. К объектам интеллектуальной собственности относят:
- 1) машины и оборудование;
- 2) патенты и лицензии;
- 3) недвижимость;
- 4) нет правильного ответа.
- 8. Срок исключительного права собственности на изобретения в ${\rm P}\Phi$ составляет:
- 1) 5 лет;
- 2) 10 лет;
- 3) 20 лет;
- 4) 50 лет.
- 9. Срок исключительного права собственности на произведение в РФ составляет:
- 1) 50 лет;
- 2) 100 лет;
- 3) в течение жизни автора;
- 4) в течение жизни и 70 лет после смерти автора.
- 10. Генерирование инноваций осуществляется:
- 1) частными предпринимателями;
- 2) государством;
- 3) научно-исследовательскими и опытно-конструкторскими компаниями;
- 4) акционерными компаниями.
- 11. Стратегия лицензионной политики страны основывается
- 1) на экспорте и импорте лицензий;
- 2) на финансировании создания изобретений;
- 3) на развитии образования;
- 4) нет правильного ответа.
- 12. Франчайзинг это:
- 1) лицензирование изобретения;
- 2) лицензирование промышленного образца;
- 3) лицензирование товарного знака;
- 4) нет правильного ответа.
- 13. В число актуальных задач развития инновационной инфраструктуры не входят:
- 1) развитие транспортной, телекоммуникационной, социальной инфраструктуры;
- 2) развитие производственно-технологической, информационной, экспертноконсалтинговой и образовательной инфраструктуры инновационной деятельности;
- 3) образование финансовых институтов, обеспечивающих непрерывность финансирования инновационных проектов на всех стадиях инновационного цикла;
- 4) содействие развитию кооперационных связей между субъектами инновационной системы.

Версия: 1.0 Стр. 9 из 16



Фонд оценочных средств учебной дисциплины «Инновационный менеджмент»

- 14.Инновационная инфраструктура это:
- 1) инновационный климат;
- 2) система технопарков;
- 3) система технополисов;
- 4) субъекты обслуживания и содействия инновационным процессам.
- 15. В состав основных групп технопарковых структур не входят:
- 1) инкубаторы;
- 2) технопарки;
- 3) технополисы;
- 4) мегаполисы.
- 16. В состав технопарка не входят:
- 1) учебный центр;
- 2) консультационный центр;
- 3) торговый центр;
- 4) информационный центр.
- 17. Венчурное финансирование это:
- 1) государственное финансирование;
- 2) разновидность акционерного инвестирования;
- 3) акционерное финансирование инновационных проектов;
- 4) портфельные инвестиции.
- 18. Формы партнерства вузов и инновационных компаний:
- 1) научные исследования в вузах;
- 2) работа студентов и аспирантов в инновационных компаниях;
- 3) объединения вузов и инновационных компаний;
- 4) финансирование вузами инновационных компаний.
- 19. Техноглобализм это:
- 1) развитие транснациональных компаний;
- 2) вступление стран мира в ВТО;
- 3) глобальное экономическое сотрудничество;
- 4) глобальная генерация и использование технологий.
- 20. НИС России:
- 1) опережает НИС развитых стран;
- 2) отстает от развитых стран;
- 3) опережает южную Корею;
- 4) отстает от Ливана.

3.2. Вопросы для устного опроса.



Фонд оценочных средств учебной дисциплины «Инновационный менеджмент»

- 1. Разновидности организаций, занимающихся инновационной деятельностью.
- 2. Методы оценки инновационных проектов
- 3. Основные функции государства в инновационной деятельности.
- 4. Нововведение как объект инновационного управления. Особенности нововведений в управлении персоналом.
 - 5. Методы снижения риска от инновационной деятельности.
 - 6. Пути преодоления сопротивления инновациям.
 - 7. Характеристика труда инноватора.
 - 8. Требования к инновационному управляющему.

3.3 Доклады

3.3.1.Темы докладов

- 1. Инновация, как объект инновационного менеджмента.
- 2. Классификация инноваций. Инновационный процесс и его основные характеристики.
 - 3. Государственная поддержка инновационной деятельности.
 - 4. Сущность инновационного менеджмента, его цели, функции, принципы.
 - 5. Управление инновационными предприятиями.
 - 6. Современная классификация инновационных предприятий.
 - 7. Организация инновационных процессов.
 - 8. Новые организационные формы инновационных предприятий.
- 9. Значение стратегического управления для инновационных предприятий. Виды инновационных стратегий.
 - 10. Методы поиска и приемы инновационных идей.
 - 11. Задачи и основные приемы экспертизы инновационных проектов.
 - 12. Разработка бизнес-плана.
 - 13. Основные методы оценки эффективности инноваций.
 - 14. Система оценочных показателей эффективности инноваций.

3.3.2. Требования к написанию докладов

На титульном листе доклада указываются:

- наименование вуза Уральский государственный аграрный университет;
- название института и кафедры;
- наименование темы контрольной работы;
- Ф.И.О. студента, курс и направление подготовки;
- Ф.И.О. руководителя, ученое звание, должность;
- место и год выполнения.

На следующем листе приводится Содержание (План) с указанием номеров первых страниц соответствующих разделов работы. В содержании выделяются введение, пункты основной части, заключение, список литературы.

Объем доклада составляет 5-7 листов текста, отпечатанного на компьютере со следующими установками. Поля: верхнее -2 см, нижнее -2 см, левое -3 см, правое -1 см. Шрифт – Times New Roman, 13- 14 пт. Междустрочный интервал -1,5. Выравнивание по ширине. Заголовки выравниваются по центру.

Версия: 1.0 Стр. 11 из 16



Фонд оценочных средств учебной дисциплины «Инновационный менеджмент»

Во Введении кратко обосновывается значение избранной темы и актуальность вопросов, рассматриваемых в ее рамках. Объем введения составляет 1 страницу.

В Основной части в соответствии с пунктами Содержания (Плана) раскрываются основные положения темы контрольной работы. Обычно основная часть состоит из пунктов, каждый из которых может быть разбит на подпункты, названия которых не должны дублировать друг друга и повторять заголовок контрольной работы. В основной части должен быть проанализирован и обобщен изученный материал.

В Заключении приводятся основные выводы, обобщаются главные положения контрольной работы. Заключение составляет 1 страницу.

После Заключения в работе приводится Список литературы. В него включаются источники, использованные автором при анализе темы. Список составляется по алфавиту, с точным наименованием книги или статьи, места и года издания, издательства или номера журнала, страниц. Используется учебная литература, изданная за последние 5 лет.

3.4.Ситуационные задачи

Задача 1. Транскаспийский газопровод — новый маршрут к экспортным рынкам. Отсутствие выхода к морю является большой проблемой для Туркменистана, поскольку делает невозможным экспорт газа за рубеж. Транскаспийский газопровод (ТССР) откроет прямой выход в Турцию и на Запад через Азербайджан, в то время как сегодня поставки из этого региона должны осуществляться через Россию и Иран. Цель проекта Транскаспийского газопровода — способствовать созданию в каспийском регионе новой системы транспортировки газа. Газопровод станет элементом, увеличивающим многообразие источников и маршрутов для экспорта каспийского газа в Турцию и Европу. Президенты четырех государств —участники проекта (Грузия, Азербайджан, Туркменистан и Турция) подписали декларацию в поддержку проекта. Осуществляет эту поддержку Правительство США. В реализации проекта принимают участие международные корпорации — в частности, Shell и PST International. Стоимость проекта оценивается в 2,5 млрд долларов.

Вопросы для анализа: 1. К какому типу проектов относится данный инновационный проект? 2. Какие факторы подтверждают Ваше предположение?

Задача 2. Студентам предлагается подготовить реферат на тему: «Краткая характеристика инновационного проекта (в управлении персоналом), технологии внедрения кадровых инноваций..., анализ основных положений». Источниками могут служить периодические издания, ресурсы Интернет. Целью задания является выбор студентом любого инновационного проекта, по желанию, за последние 3 года (федерального, регионального, муниципального, частного характера), кратко дать характеристику его сущности, целям, задачам, текущему развитию. Проанализировать информацию и выделить позитивные и негативные стороны инновационного проекта, предложить личные корректировки, которые способствовали бы улучшению результатов проекта.

3.5. Перечень вопросов к экзамену

- 1. Предмет, объект и задачи инновационного менеджмента
- 2. Место инновационного менеджмента в системе экономических наук
- 3. Этапы развития инновационного менеджмента
- 4. Содержание понятий «новшество», «нововведение», «инновация»
- 5. Классификация нововведений и инноваций

Версия: 1.0 Стр. 12 из 16



Фонд оценочных средств учебной дисциплины «Инновационный менеджмент»

- 6. Роль инноваций в экономическом развитии общества
- 7. Основные подходы к инновационному менеджменту, его функции и методы
- 8. Этапы, сущность и особенности инновационного процесса в управлении персоналом
- 9. Значение инновационной деятельности в инновационном процессе
- 10. Сущность организации инноваций и их особенности в управлении персоналом
- 11. Классификация инновационных организаций
- 12. Организационные структуры управления инновационной организацией
- 13. Сущность и виды инновационных проектов
- 14. Порядок разработки инновационных проектов
- 15. Этапы реализации инновационных проектов
- 16. Экспертиза инновационных проектов
- 17. Методы оценки эффективности инновационных проектов
- 18. Состав и структура персонала инновационной организации
- 19. Особенности управления персоналом в инновационных организациях
- 20. Системы, формы и виды оплаты труда в инновационной организации
- 21. Модель личности инновационного менеджера
- 22. Развитие, прогресс, регресс кадровой работы
- 23. Стагнация, кризис, стабилизация кадровой работы
- 24. Принципы, методы, функции инновационного менеджмента в кадровой работе
- 25. Классификация нововведений в кадровой работе
- 26. Инновационный потенциал работника
- 27. Новатор. Новаторская деятельность и её особенности в управлении персоналом
- 28. Кадровая элита
- 29. Планирование инновационной деятельности
- 30. Прогнозирование нововведений в кадровой работе
- 31. Основные стадии и мероприятия прогнозирования в инновационном менеджменте
- 32. Особенности прогнозирования на различных стадиях развития предприятия
- 33. Оценка эффективности прогнозирования инноваций
- 34. Сущность и типы инновационной стратегии
- 35. Цели и задачи стратегического управления инновациями
- 36. Правовое обеспечение инновационной деятельности
- 37. Нормативно-методическое обеспечение инновационной деятельности
- 38. Финансовое обеспечение инновационной деятельности
- 39. Финансирование инновационной деятельности: цели, задачи, формы
- 40. Сущность, содержание и цели инновационной политики
- 41. Методы инновационной политики
- 42. Национальная инновационная система России
- 43. Государственные приоритеты в сфере инновационного менеджмента в кадровой работе
- 44. Характеристика результатов инновационной деятельности
- 45. Эффективность инновационной деятельности
- 46. Сущность и виды эффективности инноваций
- 47. Система показателей эффективности инновационной деятельности
- 48. Интеллектуальная собственность как объект инновационного предпринимательства

49. Критерии эффективности инновационного проекта

Версия: 1.0 Стр. 13 из 16



Фонд оценочных средств учебной дисциплины «Инновационный менеджмент»

4. МЕТОДИЧЕСКИЕ МАТЕРИАЛЫ, ОПРЕДЕЛЯЮЩИЕ ПРОЦЕДУРУ ОЦЕНИВАНИЯ ЗНАНИЙ, УМЕНИЙ, НАВЫКОВ И (ИЛИ) ОПЫТА ДЕЯТЕЛЬ-НОСТИ, ХАРАКТЕРИЗУЮЩИХ ЭТАПЫ ФОРМИРОВАНИЯ КОМПЕТЕНЦИЙ

4.1 Методические указания по проведению текущего контроля

4.1.1. Устный опрос

1	Сроки проведения текущего контроля	После изучения каждой темы раздела
2	Место и время проведения текущего	дисциплины В учебной аудитории во время занятия
	контроля	
3	Требование к техническому оснаще-	В соответствии с паспортом аудитории
	нию аудитории	
4	Ф.И.О. преподавателя(ей), проводящих	
	процедуру контроля	
5	Вид и форма заданий	Вопросы устного опроса
6	Время проведения опроса	25 минут
7	Возможность использования дополни-	Обучающийся не может пользоваться
	тельных материалов:	дополнительными материалами
8	Ф.И.О. преподавателя(ей), обрабаты-	
	вающих результаты	
9	Методы оценки результатов	Экспертный
10	Предъявление результатов	Оценка выставляется в журнал и дово-
		дится до сведения обучающихся в кон-
		це опроса
11	Апелляция результатов	В порядке, установленном норматив-
		ными документами, регулирующими
		образовательный процесс в ФГБОУ ВО
		Уральский ГАУ

4.1.2 Решение ситуационной задачи

1	Сроки проведения текущего кон-	После изучения соответствующих тем	
1	троля	дисциплины	
2	Место и время проведения текущего	В учебной аудитории во время занятия	
2	контроля		
3	Требование к техническому оснаще-	В соответствии с паспортом аудитории	
3	нию аудитории		
4	Ф.И.О. преподавателя(ей), проводя-		
4	щих процедуру контроля		
5	Вид и форма заданий	Ситуационная задача	
6	Время проведения опроса	30 минут	
7	Возможность использования допол-	Обучающийся не может пользоваться	
/	нительных материалов:	дополнительными материалами	
8	Ф.И.О. преподавателя (ей), обраба-		
0	тывающих результаты		

OD THE STATE OF TH

ФГБОУ ВО Уральский ГАУ

Фонд оценочных средств учебной дисциплины «Инновационный менеджмент»

9	Методы оценки результатов	Экспертный
10	Предъявление результатов	Оценка выставляется в журнал и доводится до сведения обучающихся в конце опроса
11	Апелляция результатов	В порядке, установленном нормативными документами, регулирующими образовательный процесс в ФГБОУ ВО Уральский ГАУ

4.1.3 Тестирование

1	Сроки проведения текущего контроля	После изучения соответствующих тем дисциплины
2	Место и время проведения текущего контроля	В учебной аудитории во время занятия
3	Требование к техническому оснащению аудитории	В соответствии с паспортом аудитории
4	Ф.И.О. преподавателя(ей), проводящих процедуру контроля	
5	Вид и форма заданий	Тестирование письменное
6	Время проведения опроса	30-50 минут
7	Возможность использования допол-	Обучающийся не может пользоваться
/	нительных материалов:	дополнительными материалами
8	Ф.И.О. преподавателя (ей), обраба-	
0	тывающих результаты	
9	Методы оценки результатов	Экспертный
	Предъявление результатов	Оценка выставляется в журнал и дово-
10		дится до сведения обучающихся в конце
		опроса
	Апелляция результатов	В порядке, установленном нормативны-
11		ми документами, регулирующими обра-
11		зовательный процесс в ФГБОУ ВО
		Уральский ГАУ

4.1.3. Доклад

. Сроки проведени	я текущего контроля	В процессе изучения каждой темы раздела
		дисциплины
Место и время пр	оведения текущего кон-	в учебной аудитории во время занятия
троля		
Требование к тех	ническому оснащению	в соответствии с паспортом аудитории
аудитории		
* H O	()	
Ф.И.О. преподава	ателя (ей), проводящих	
процедуру контре	R ПО	
Вид и форма зада	ний	Темы для подготовки доклада
Время проведени	R	10-15 минут
Возможность исп	ользования дополнитель-	Обучающийся может пользоваться дополни-
ных материалов:		тельными материалами, текстом доклада
Ф.И.О. преподава	ателя (ей), обрабатываю-	
щих результаты		

Версия: 1.0 Стр. 15 из 16



Фонд оценочных средств учебной дисциплины «Инновационный менеджмент»

	Методы оценки результатов	Экспертный
0.	Предъявление результатов	Оценка выставляется в журнал и доводится до
		сведения обучающихся в конце опроса
1.	Апелляция результатов	в порядке, установленном нормативными до-
		кументами, регулирующими образовательный
		процесс в ФГБОУ ВО Уральский ГАУ

4.2. Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций.

Оценка знаний, умений, навыков, характеризующая этапы формирования компетенций проводится в форме текущей и промежуточной аттестации.

Контроль текущей успеваемости обучающихся – текущая аттестация – проводится в ходе семестра с целью определения уровня усвоения обучающимися знаний; формирования у них умений и навыков; своевременного выявления преподавателем недостатков в подготовке обучающихся и принятия необходимых мер по ее корректировке; совершенствованию методики обучения; организации учебной работы и оказания обучающимся индивидуальной помощи.

К контролю текущей успеваемости относятся проверка знаний, умений и навыков обучающихся:

на занятиях (опрос, тестирования, круглый стол, решение задач, творческие задания, деловая игра);

по результатам выполнения индивидуальных заданий;

по результатам проверки качества конспектов лекций и иных материалов;

по результатам отчета обучающихся в ходе индивидуальной консультации преподавателя, проводимой в часы самоподготовки, по имеющимся задолженностям.

Промежуточная аттестация по дисциплине проводится с целью выявления соответствия уровня теоретических знаний, практических умений и навыков по дисциплине требованиям ФГОС ВО в форме предусмотренной учебным планом.

Промежуточная аттестация проводится после завершения изучения дисциплины в объеме рабочей учебной программы. Форма определяется кафедрой (устный – по билетам, либо путем собеседования по вопросам; письменная работа, тестирование и др.). Оценка по результатам экзамена – «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно» (оценка по результатам зачета – «зачтено» или «не зачтено»).

Каждая компетенция (или ее часть) проверяется теоретическими вопросами, позволяющими оценить уровень освоения обучающимися знаний и практическими заданиями, выявляющими степень сформированности умений и навыков.

Процедура оценивания компетенций обучающихся основана на следующих стандартах:

- 1. Периодичность проведения оценки (на каждом занятии).
- 2. Многоступенчатость: оценка (как преподавателем, так и обучающимися группы) и самооценка обучающегося, обсуждение результатов и комплекса мер по устранению недостатков.
- 3. Единство используемой технологии для всех обучающихся, выполнение условий сопоставимости результатов оценивания.
- 4. Соблюдение последовательности проведения оценки: предусмотрено, что развитие компетенций идет по возрастанию их уровней сложности, а оценочные средства на каждом этапе учитывают это возрастание.